2022-2023学年度述职报告

尊敬的教职工：

一学年来，作为一名校级领导，我能全面贯彻党的教育方针，遵纪守法，遵守社会公德、爱岗敬业，扎实工作。作为副校长，协助校长做好分管工作，负责分管后勤、德育、关工委、教师岗位设置、职称评审、学校工会、学生资助、学校督学联络员等工作，蹲点初一年级组，在各级领导和全体教职工的关心、支持下，我做了一些工作，取得了一些成绩，下面我从四个方面，将一学年来的主要工作简要汇报如下：

一、加强自身修养，不断提高政治素质和专业素养

加强政治理论和业务理论知识学习，认真学习十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平系列重要讲话及二十大系列精神要求，积极参加党的两学一做、三大一实干等主题实践活动；积极参与落实“双减”工作要求，以党员的身份严格要求自己，不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和思想道德上的纯洁性，积极参与党员志愿者系列活动；不断提高政治站位。

二、根据行政分工，积极参与学校管理

作为副校长，平时我能立足本职工作，积极协助校长做好份内份外之事，坚守好到位不越位原则，工作敢于负责，不推诿，努力完成各项工作。在行政工作中，我能始终把学校的利益放在首位，讲大局，讲团结、讲合作，多沟通、多交流，亲临作为组织开展分管的后勤、德育、关工委、教师岗位设置、职称评审、学校工会、学生资助、学校督学联络员、初一年级组等各项工作，能经常与分管的部门同志加强沟通交流，从而不断提高工作管理和决策上的合理性、科学性，共同努力及时完成分管部门的各项工作。

（一）、全面高效组织开展学校德育工作

1.加强领导，建立健全德育工作网络及长效机制。实行“分管校长亲自抓、政教处重点抓、班主任具体抓”的三级联动责任制，制订了具体计划，责任到人，加强领导，大力宣传，形成合力，努力使学校成为了学生学知识、学文化、健康成长的主阵地。

2.加强学习，贯彻全员德育的思想，时时讲德育，处处有德育。认真学习上级工作部署精神，了解青少年教育工作的新形式，新要求，使工作有所创新、有所发展，同时学习其他学校的先进经验，开阔视野和工作思路用新方法解决新问题，增强教育的针对性、实效性、主动性和创造性。

3.会同政教处开展丰富多彩的德育活动，为学生人生发展奠基。开学伊始，组织开展了七年级新生入学《启航》系列教育活动，学习“八礼四仪”、《中学生守则》、《中学生日常行为规范》《湟里初中礼仪规范十条》和《湟里初中一日常规》等教育活动，对学生作了《习惯形成性格，性格决定命运》的专题报告。邀请了湟里镇消防中队官兵对我校七年级新生进行一个月时间的入校培训课程之队列训练。组建了校园国旗护卫队。通过行为规范教育和训练，不断规范课堂礼仪、生活礼仪、社交礼仪，不断提高学生自我管理、自我约束、自我服务的能力；努力使学生成为遵规守纪、讲文明、讲礼貌的合格中学生。

4.积极推进系列主题教育活动，促使学生全面健康成长

在抓好常规教育的同时，开展多种形式对学生进行系列主题教育活动。

（1）本年度根据工作计划布置开展了“喜迎二十大”系列教育实践活动；“学党史、国史、听党话、跟党走”的党史、国史二史知识竞赛；千站万人老少携手走访好党员征文活动；组织学生观看阳光365碟片；

（2）为增强学生的法制观念，提高他们自我防范能力及心理素质，自觉抵制不良行为，开展了法制、安全、卫生、感恩、励志、心理健康、革命传统、生命教育等一系列主题教育活动。

5.积极抓好班主任队伍建设，期初做好班主任培训工作及平时的例会制度，落实班主任常规考核，不断提升班主任工作水平。

6、积极部署开展学生的心理健康教育及做好学生的心理普测工作。

（二）、扎扎实实开展好学校工会各项工作

1、严格按照政策规范做好学校工会工作，用足政策按照要求发放好教职工的福利，按规定组织好教职工的外出活动、文体活动等各项工会活动。

2、严格按照要求落实抓好学校教师的师德师风建设工作。通过制定科学、合理的管理制度，规范师德考核，开展师德建设系列活动，提升教师的师德水平和教育能力。组织教师学习师德师风建设的系列文件、开展师德师风建设专题教育系列活动、根据上级文件精神要求与每一个教职工签订《中小学教师拒绝有偿补课公开承诺书》填写《个人补课事项报告表》，积极组织开展教师“大走访”活动。集中开展“师德建设月”主题活动，倡导全校教师掀起向先进典型学习、争做“四有”好教师等一系列措施促进我校的师德师风建设。

3、开好教职工代表大会，充分发挥教职工的民主管理，广泛听取广大教职工的意见建议，公开、透明、公平、公正做好学校的岗位设置、职称评审、年度考核、评先评优、绩效分配方案等工作。

（三）、搞好帮困助学及镇关工委老干部结对资助工作，贯彻落实做好国家贫困生资助工作；组织配合关工委完成了一系列相关活动。

（四）、及时做好分管年级的质量分析、任课老师、学生、家长会议。

（五）、不断提升后勤管理服务水平和能力

1、把学校安全工作作为学校各项工作的中心和前提。按上级要求及时部署做好学校各项安全工作及安全教育，要求全体师生要把安全工作讲在嘴上，记在心上，更要落实在行动上。从而杜绝各类安全隐患的发生。

2、精细管理，提升后勤服务水平。一是做好对食堂的监管；二是规范基建、采购、零星维修等手续程序；三是做好校产的监管及及时对设施设备的维护、维修。

三、以身立教，积极站在教学第一线

本学年，我担任八（5）班的道德与法治和历史教学工作，周课时4节。在平时教学中，关心爱护学生，积极贯穿落实“双减”要求，一方面注重课堂教学实效，另一方面，我注意面向全体学生，因材施教，“抓中间，促两头”，努力做好提优、培中、补差工作，加强个别辅导，取得了较好的效果，所执教的学科成绩较好。平时能积极经常与同仁探讨教学工作，改进教学方法，提升教学水平。

四、存在问题及努力方向

回顾一学年来的工作，在总结成绩的同时，我也对自身存在的问题进行了剖析，清醒地认识到自身存在的许多不足，主要表现为：

工作主动性没有提高、创新意识不强。表现在因临近退居二线开始产生懒惰思想，在政治理论学习和业务学习上都还不够深入细致，在工作繁忙的时候，忙于一般性的事务工作，

分管的工作中，开拓创新意识不强，工作中没有新的亮点，想问题、干工作、办事情循规蹈矩、按部就班，缺乏前瞻性，工作中产生了安于现状的思想，凡事不求卓越，对待工作有时只满足于认真完成上级和学校领导交给的任务，只求过得去，不求过得硬。

以上述职报告，若有不当之处，敬请批评指正！

谢谢大家！

　　　　　　　　　　　　　　　　　　　2023年5月

王旭东